

ЗМІСТ

I. Загальна характеристика підприємства.....	3
<i>Короткі відомості</i>	3
<i>Організаційна структура</i>	5
II. Основні підсумки діяльності підприємства за 2025 рік.....	7
<i>Доходи, витрати та основні досягнення</i>	7
<i>Проблеми</i>	20
III. Збут теплової енергії.....	22
IV. Тарифна політика.....	25
V. Перспективи.....	29



ШАНОВНІ МЕШКАНЦІ М. КРЕМЕНЧУКА!

Минув ще один непростий рік, який став для нашої громади роком нових здобутків та викликів. Попри війну, руйнування та невизначеність впродовж минулого року, колектив підприємства продовжував працювати сумлінно, відповідально ставлячись до своїх посадових обов'язків.

Були проведені роботи з підготовки до опалювального сезону 2025-2026 років, було проведено поточний ремонт, реконструкцію, модернізацію обладнання котелень та інженерних мереж теплопостачання та гарячого водопостачання. Опалювальний період пройшов безаварійно та наші споживачі були забезпечені теплом і гарячим водопостачанням.

У 2025 році було продовжено будівництво двох котелень на газовому паливі та розпочато будівництво котельні на альтернативному паливі, які будуть забезпечувати тепловою енергією правобережжя міста Кременчука - мікрорайон Раківка. Заходи, що реалізуються, направлені на поліпшення системи комунального теплопостачання міста в рамках впровадження проєкту «Енергоефективна Раківка», метою якого є покращення рівня послуг, зменшення споживання енергоносіїв та зниження негативного впливу на екологію міста.

Будівництво котелень відбувається за рахунок коштів гранту від Фонду Фінансування Сталої Інфраструктури Danida («DSIF») і Північної екологічної фінансової корпорації (НЕФКО), як розпорядника коштів, та внеску з бюджету міської територіальної громади.

Не зважаючи на скрутне фінансове становище, економічні негаразди та непросту атмосферу соціального і політичного життя нашої країни, попереду підприємство чекають на втілення чітко визначені цілі та багато роботи з розбудови потужного сучасного підприємства, як надійного постачальника послуг по теплопостачанню та гарячому водопостачанню.



Руслан РАДЧЕНКО,
директор

I. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ПІДПРИЄМСТВА

Короткі відомості

КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО «ТЕПЛОЕНЕРГО» КРЕМЕНЧУЦЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ КРЕМЕНЧУЦЬКОГО РАЙОНУ ПОЛТАВСЬКОЇ ОБЛАСТІ (надалі – КП «ТЕПЛОЕНЕРГО») створене в 2001 році. Засновником та власником КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» є Кременчуцька міська територіальна громада, в особі Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області. Функціонально підпорядковується Департаменту житлово-комунального господарства Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області.

КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» є потужним комплексом, що виробляє, транспортує та постачає теплову енергію, надає послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води населенню, об'єктам соціальної сфери та іншим споживачам, забезпечує стабільне функціонування та експлуатацію котельних, теплових пунктів, та теплових мереж, проводить поточний ремонт та капітальні ремонти об'єктів теплового господарства.

Відповідно до обсягів виробництва, транспортування та постачання теплової енергії КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» є ліцензіатом Полтавської обласної державної адміністрації (підстава: рішення від 17.08.2012 № 286).

У статуті КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» зазначені наступні види діяльності:

- ✓ виробництво теплової енергії (крім діяльності з виробництва теплової енергії на теплоелектроцентралях, теплоелектростанціях, атомних електростанціях і когенераційних установках з використанням нетрадиційних або поновлювальних джерел енергії);
- ✓ транспортування теплової енергії;
- ✓ постачання теплової енергії;
- ✓ монтаж трубопроводів теплових мереж, водонагрівачів, теплових вузлів;
- ✓ обслуговування мереж та їх споруд, котелень, ЦТП;
- ✓ монтаж і налагоджування котлів, котельно – допоміжного і тепловикористовуючого обладнання;
- ✓ проектування та монтаж приборів обліку тепла і гарячої води;
- ✓ інвестиційна діяльність;
- ✓ автотранспортні перевезення вантажів і пасажирів, в тому числі міжнародні (міждержавні);

- ✓ ремонтно-будівельна діяльність всіх видів;
- ✓ виробництво столярних виробів, металовиробів;
- ✓ інші види діяльності, що не заборонені законодавством України.

На балансі КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» станом на 01.01.2026 року знаходиться 30 котелень (з них 21 теплогенеруюча котельня, що працюють в штатному режимі (в т. ч. 2 - дахові), та 7 аварійно-резервних (в т. ч. в районі вул. Київської)). Потужність котелень складає 120,1 Гкал/год. Також на балансі підприємства обліковуються 45 центральних теплових пунктів. Протяжність трубопроводів централізованого опалення та гарячого водопостачання у 2-х трубному вимірі складає 203,64 км, які складаються з мереж 129,1934 км - центрального опалення та 74,4466 км - гарячого водопостачання.

При виникненні аварійної ситуації дві котельні можуть працювати на резервному виді палива – дровах або пелетах. З семи аварійно-резервних котелень, чотири котельні - дизельні, дві котельні працюють на природному газі, ще на одній котельні основне паливо - природний газ, аварійне - дизельне паливо.

Крім реалізації теплової енергії, виробленої на власних джерелах, підприємство закуповує теплову енергію вироблену на ТЕЦ ПАТ "Крюківський вагонобудівний завод" та реалізовує її споживачам для потреб опалення та гарячого водопостачання на правому березі Кременчука мікрорайону Раківка. Також, КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» надає послуги транспортування теплової енергії для ТОВ «КРЕМЕНЧУЦЬКА ТЕЦ». Основне та допоміжне обладнання котелень знаходиться у робочому стані.

Обсяги виробництва і реалізації теплової енергії залежать від тривалості опалювального періоду та температури зовнішнього повітря.

Організаційна структура

Управління КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» здійснює територіальна громада м. Кременчука в особі Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області та директор підприємства, який призначається на посаду розпорядженням міського голови на умовах контракту.

Директор здійснює управління КП «ТЕПЛОЕНЕРГО», організує його виробничо-господарську, соціально-побутову та іншу діяльність, забезпечує виконання завдань, передбачених законодавством, Статутом КП «ТЕПЛОЕНЕРГО», а також виконує постійні функції і обов'язки згідно з укладеним контрактом.

Відповідно до штатного розпису директор має наступних заступників:

- заступник директора з фінансової роботи (в підпорядкуванні головний бухгалтер, начальник фінансово-економічного відділу, начальник відділу по веденню договірної роботи);

- заступник директора;
- заступник директора по роботі зі споживачами (в підпорядкуванні начальник відділу теплової інспекції, начальник відділу збуту теплової енергії).

Також директору підприємства безпосередньо підпорядковані: юридичний відділ, провідний фахівець з питань цивільного захисту, начальник відділу охорони, начальник відділу охорони праці, загальний відділ, начальник відділу кадрів, помічник керівника підприємства, інженер з ремонту та експлуатації I категорії.

Виробничо-технічне керівництво експлуатаційною діяльністю підприємства здійснює головний інженер, у підпорядкування якого знаходяться: головний енергетик, виробничо-технічний відділ, проектно-кошторисний відділ, автотранспортна дільниця, начальник цеху ЦТП, начальник цеху котельного господарства, начальник цеху теплових мереж, начальник дільниці КВП і А, начальник аварійно-диспетчерської служби.

Ведення обліку й консолідація інформації, надання звітності та ін. здійснюються відділами підприємства.

Структура підприємства включає 7 виробничих дільниць та 14 служб і відділів. Окрім того, окремо функціонують інші допоміжні посади.

Протягом року скорочень персоналу не було. Середня кількість працівників у 2025 році становила 437 осіб, з яких керівник – 1 одиниця, адміністративно-управлінський персонал – 63 особи, робітничих професій – 377 особи.

Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника в 2025 році становлять 22 463 грн, що на 3 268 грн (17,0 %) більше фактичного показника за 2024 рік (19 195 грн). Відхилення середньомісячної оплати праці в 2025 році від планової склало 508 грн в сторону збільшення за рахунок прожиткового мінімуму для працездатних осіб

Коефіцієнт плинності кадрів у 2025 році не перевищує середній показник по галузі. Цей показник свідчить, що на підприємстві відділом кадрів було професійно проведено роботу пов'язану зі збереженням інтелектуального та соціального капіталу підприємства – його кадрового складу.

Загальне співвідношення чоловіків та жінок у комунальному підприємстві становить 70:30, а частка жінок на керівних посадах на підприємстві сягає 35 %. Підприємство дотримується принципу забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, у тому числі стосовно:

- працевлаштування;
- умов праці та її оплати;
- участі у прийнятті управлінських та соціальних рішень;
- можливості навчання та кар'єрного зростання;
- права на відпустку.

II. ОСНОВНІ ПІДСУМКИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ЗА 2025 РІК

За 2025 рік всього фактичний дохід КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» становить у розмірі **373 721** тис. грн, що на 36 156 тис. грн (або на 10,7 %) більше від фактичного показника 2024 року розмірів за рахунок тарифів на послуги з постачання теплової енергії та послуг постачання гарячої води для всіх категорій споживачів, крім населення, а також на 87 204 тис. грн (або на 18,9 %) менше від планового показника на 2025 рік за рахунок інших операційних доходів.

При цьому, за 2025 рік отримано чистий дохід від реалізації наданих послуг на рівні **301 623** тис. грн, що на 14 595 тис. грн (5,1 %) більше від фактичного показника 2024 року через збільшення розмірів тарифів на послуги з постачання теплової енергії та послуг постачання гарячої води для всіх категорій споживачів, крім населення.

Фактичний чистий дохід від реалізації наданих послуг на 156 752 тис. грн (34,2%) менше від планового за 2025 року (458 375 тис. грн) у зв'язку зі зменшенням фактичних обсягів реалізації послуг з постачання гарячої води споживачами, а також за рахунок введення мораторію на підвищення тарифів для категорії населення .

грн

Категорія споживача	Заплановано до реалізації Гкал	Фактично реалізовано Гкал	Реалізація в грошовому еквіваленті (грн, без ПДВ)
Населення	72 558,718	66 821,188	118 712 206,42
Бюджетні установи	13 452,524	10 989,787	53 526 588,87
Інші організації	2 090,461	1 711,394	9 719 020,48
Релігійні установи	30,419	9,146	38 643,51
ВСЬОГО:	88 132,122	76 544,750	181 996 459,28

Транспортування теплової енергії для ПО КВПТГ «Полтаватеплоенерго» та ТОВ «Кременчуцька ТЕЦ» заплановано було 420 884,672 Гкал на суму 146 073,0 тис. грн (без ПДВ), а по факту 268 483,246 Гкал на суму 118 246,0 тис. грн (без ПДВ).

Інші операційні доходи на 2025 рік по плану становили **2 550,0** тис. грн, по факту **61 254,0** тис. грн, а саме:

Річний звіт КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» 2025 рік

грн без ПДВ

Найменування статті	Планові показники	Фактичні показники	Відхилення
Дохід від реалізації необоротних активів, утримуваних для продажу (брухт)	0,00	819 495,30	819 495,30
Дохід від операційної оренди активів	687 778,08	1 150 433,35	462 655,27
Повернення судового збору та штрафні санкції	0,00	422 737,52	422 737,52
Дохід від нарахування штрафних санкцій та судового збору	0,00	5 882 673,84	5 882 673,84
Нараховані збитки по судовим справам	0,00	1 191 048,27	1 191 048,27
Дохід від відшкодування раніше списаних активів (від списаних товарів та матеріалів, брухт)	0,00	612 162,95	612 162,95
Дохід цільове фінансування з МБ безповоротньо, в т. ч.:	1 862 646,94	43 986 213,14	42 123 566,20
Фінансування ТОВ "Нафтогаз трейдінг" природного газу для пусконаладжувальних робіт	0,00	2 536 517,51	2 536 517,51
Утримання та обслуговування стаціонарної тимчасової споруди контейнерних мобільних котелень по вул. Київській, в р-ні 69-А	1 135 185,34	1 193 313,78	58 128,44
Утримання та забезпечення ресурсами ГРП для впровадження проєкту "Енергоефективна Раківка" відповідно до вимог договору з Північною Екологічною Фінансовою Корпорацією (НЕФКО)	727 461,60	727 462,00	0,40
Виконання зобов'язань, які виникли у 2024 році та не були профінансовані (Придбання дизельного пального))	0,00	1 757 430,60	1 757 430,60
Виконання зобов'язань, які виникли у 2024 році та не були профінансовані (Придбання дизельного пального)	0,00	422 187,01	422 187,01
Фінансування УЖКГ Котлогаз оплата за режимно-налагоджувальні роботи модульної газової котельні, м. Кременчук, квартал 305	0,00	40 517,84	40 517,84

Річний звіт КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» 2025 рік

Дотація різниці в тарифах на т/е з Міськ. бюджету	0,00	37 189 118,60	37 189 118,60
Дохід від оборотних активів	0,00	119 665,80	119 665,80
Компенсація витрат роботодавця на оплату праці	0,00	65 731,12	65 731,12
Дохід від компенсації Чорнобільської відпустки	0,00	128 544,68	128 544,68
Дохід від оплати по РСБ (резерв сумнівних боргів)/корегування рахунку	0,00	4 881 671,61	4 881 671,61
Банківська гарантія	0,00	8 695,95	8 695,95
Відшкодування ТОВ "КремТЕЦ" за перевірку ВКО ТЕ	0,00	949 530,00	949 530,00
Відшкодування витрат від ПОКВПТГ "Полтаватеплоенерго" за обслуговування вузлів комерційного обліку теплової енергії	0,00	289 100,00	289 100,00
Відшкодування коштів за технічне забезпечення електропостачання споживача, водопостачання, зчитування даних з ел.ліч. "ЕНКОМ А.С."	0,00	304 813,87	304 813,87
Компенсація спецодягу	0,00	1 506,02	1 506,02
Втрачено право на податковий кредит	0,00	8 659,65	8 659,65
Коригування резерву відпусток	0,00	301 589,50	301 589,50
Відшкодування активна е/е	0,00	245 622,39	245 622,39
Відшкодування витрат за постачання холодної води.	0,00	1 981,68	1 981,68
Відшкодування на інформаційно-касове обслуговування	0,00	1 589,76	1 589,76
РАЗОМ:	2 550 425,02	61 253 800,60	58 703 375,58

Показник «Інші фінансові доходи» на 2025 рік не був запланований, а по факту становить **2 104,0** тис. грн за рахунок нарахованих та сплачених відсотків по відкритому депозитному рахунку в ПАТ АКБ «УКРГАЗБАНК».

Показник «Інші доходи» на 2025 рік не був запланований, а по факту становить **8 740,0** тис. грн як дохід від амортизаційних нарахувань на безоплатно одержані основні засоби.

Річний звіт КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» 2025 рік

Витрати

Всього витрати за 2025 рік складають 381 328 тис. грн, що на 66 946 тис. грн менше від планового показника 2025 року.

Основна частка всіх витрат за 2025 рік належить собівартості реалізованої продукції.

Собівартість реалізованих послуг за 2025 рік становить 328 003 тис. грн, що на 95 414 тис. грн (22,5 %) менше від планового показника 2025 року.

Збільшення фактичних витрат у 2025 році пояснюється зростанням цін на природний газ, водопостачання та водовідведення, електроенергію, збільшення заробітної плати за рахунок збільшення прожиткового мінімуму.

Зменшення фактичних витрат за 2025 рік у порівнянні з плановими витратами 2025 року пов'язане зі зменшенням обсягів постачання теплової енергії та постачання гарячої води споживачам, відповідно зменшено фактичні основні витрати по природному газу, електричній енергії, води, покупній теплової енергії:

тис. грн без ПДВ

Найменування статей витрат	План	Факт	Відхилення	Пояснення
Природний газ та транспортування газу	72 378,0	57 502,0	14 876,0	Відхилення: плановий обсяг 2025 року складає 8 183,118 куб. м, фактичний 5 955,117 куб. м.
Покупна тепла енергія від КВБЗ	97 039,0	61 029,06	36 010,0	Відхилення: плановий об'єм на 2025 рік складає 60 161,728 Гкал, а по факту 50 377,480 Гкал
Електроенергія, в т. ч. постачання, розподіл, реактивна та відшкодування за послуги електропостачання	23 687,0	24 229,0	542,0	Відхилення: плановий обсяг на 2025 рік на постачання, в т. ч. активна електрична енергія та її розподіл - 7 839,635 тис. кВт/год., фактичні показники 2025 року становлять 5 286,852 тис. кВт/год. Зменшення споживання кВт/год за рахунок відключень е/е та за рахунок збільшення вартості е/е
Водопостачання та водовідведення для технологічних потреб, відшкодування витрат за	1 506,25	904,71	601,54	Відхилення: за планом на 2025 рік – 75,3 тис. м. куб., за фактом – 38,9 тис. м. куб

Річний звіт КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» 2025 рік

використання водопостачання				
Покупна вода на постачання гарячої води	2 620,0	1 204,0	1 416,0	Відхилення: за планом на 2025 рік – 132,9 тис. м. куб., за фактичними показниками – 55,9 тис. м. куб.
Матеріали, запасні частини та інші матеріали, в т. ч.:	50 552,0	18 849,0	31 703,0	Відхилення за рахунок скрутного фінансового становища та оптимізації видатків
матеріали на ремонт господарським способом приміщень та ТО об'єктів	43 573,0	8 329,0	35 244,0	Відхилення за рахунок скрутного фінансового становища та оптимізації видатків
матеріали на ремонт господарським способом приміщень та ТО об'єктів	257,5	515,0	257,5	Відхилення виникло за рахунок збільшення вартості
Матеріали без витрат на ремонт	6 722,0	10 005,0	3 283,0	Відхилення виникло за рахунок збільшення вартості
Витрати на оплату праці та нарахування	136 424,0	119 868,0	16 556,0	Відхилення за рахунок економії коштів фонду заробітної плати
Інші витрати, в т. ч.	39 210,35	44 417,0	5 207,0	Відхилення виникло за рахунок збільшення вартості послуг та матеріалів
амортизаційні відрахування	27 046,0	31 930,0	4 884,0	відхилення виникло за рахунок введених в експлуатацію основних засобів та їх модернізації
Всього:	423 416,6	328 003,0	95 413,6	

Адміністративні витрати по плану склали 22 982,0 тис. грн по факту 26 821,0 тис. грн. Зростання від планового показника на 2025 рік за рахунок витрат на перевірку приладів, технічного обслуговування автомобілів, юридичних послуг та на утримання будівель.

Фінансові витрати на 2025 рік не планувалися, але по факту виникли за рахунок дисконтування довгострокової кредиторської заборгованості в сумі **522,0** тис. грн та за рахунок вибуття основних засобів на суму **47,0** тис. грн.

Фінансові результати діяльності.

У 2025 році підприємство отримало від надання основних видів послуг **7 607,0** тис. грн збитку.

Фактично 2025 рік в порівнянні з планом підприємство спрацювало збитково на **7 607,0** тис. грн через зниження обсягів реалізації послуг з постачання теплової енергії, послуг з постачання гарячої води споживачам та транспортування теплової енергії для інших суб'єктів господарювання, а також через дію Закону № 2479- IX «Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування», а саме для населення.

Обов'язкові платежі підприємства до бюджету та державних цільових фондів.

Найменування податків	План, тис. грн	Факт, тис. грн	Відхилення, тис. грн	Пояснення
ПДВ, що підлягає сплаті до бюджету за підсумками звітного періоду	47 202,0	379,0	46 823,0	При проведенні порівняльного аналізу фінансового результату бачимо, що отримані кошти як внесок до статутного капіталу від засновника (Кременчуцька міська територіальна громада в особі Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області) суттєво вплинуло на показники ПДВ.
податок на прибуток (у тому числі авансовий внесок)	0	2 668,0	2 668,0	
відрахування частини чистого прибутку комунальними підприємствами	12 769,0	638,0	12 131,0	

Річний звіт КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» 2025 рік

внески до фондів соціального страхування - єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	27 886,0	26 599,0	1 287,0	
інші (забруднення навколишнього середовища, податок на прибуток з фізичних осіб, військовий збір)	30 469,0	29 368,0	1 101,0	

Відповідно до даних бухгалтерського обліку:

Дт заборгованість на кінець 2025 року становила:

- за продукцію, товари, роботи, послуги – 218 330,0 тис. грн, в т. ч. (ПО КВП ТГ «Полтаватеплоенерго» - 93 138,0 тис. грн, ТОВ «КРЕМЕНЧУЦЬКА ТЕЦ» - 44 207,0 тис. грн);

- Інша поточна Дт заборгованість – 18 944,0 тис. грн;

Кт заборгованість на кінець 2025 року становила:

- за довгостроковими зобов'язаннями – 616,0 тис. грн;

- за роботи, товари, послуги – 60 327,0 тис. грн;

- за розрахунки з бюджетом – 1 582,0 тис. грн;

- розрахунки із страхування – 1 263,0 тис. грн;

- розрахунки з оплати праці – 4 587,0 тис. грн;

- за одержані аванси – 2 321,0 тис. грн;

- інша (забезпечення оплати відпусток) – 8 667,0 тис. грн.

Основними кредиторами підприємства є:

- ПАТ «КВБЗ» в сумі **26 957,0** тис. грн за покупну теплову енергію;

- ТОВ «ГАЗОПОСТАЧАЛЬНА КОМПАНІЯ "НАФТОГАЗ ТРЕЙДІНГ"» - **14 492,0** тис. грн;

- ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ЕНКОМ УКРАЇНА" - **9 618,0** тис. грн

Капітальні інвестиції протягом 2025 року:

(тис. грн)

Найменування показника	За рік	На кінець року
Капітальні інвестиції всього, з них:	123 271,0	380 402,0
Капітальне будівництво	9 433,0	60 390,0
Придбання (виготовлення) основних засобів	111 392,0	319 462,0
Придбання (виготовлення) інших матеріальних необоротних активів	2 436,0	550,0

У 2025 році КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» отримало в якості технічної допомоги на виконання проєкту «Енергоефективна Раківка» («Будівництво теплогенеруючих потужностей та реконструкція системи централізованого тепlopостачання у мікрорайоні Раківка міста Кременчука» спланих робіт та обладнання на загальну суму 82 811,5 тис. грн.



Крім того, в якості міжнародної технічної допомоги від німецького товариства міжнародного співробітництва GIZ отримано та встановлено:

- Когенераційні установки в кількості 4 одиниці
- Блочно-модульні котельні на альтернативному паливі – 4 од.;
- Захисні елементи (підпірні стінки) для об'єктів критичної інфраструктури;

В рамках реалізації проєкту уряду США через Державний департамент США «Забезпечення енергопостачання, підвищення стійкості та сполучення (SPARC)» отримано:

- Автомайстерні – 2 од. на суму 6 600,0 тис. грн;
- Насоси – 35 од. на суму 8 300,0 тис. грн.

Проведені заходи відповідно до Інвестиційної програми, що була затверджена КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» та погоджена виконавчим комітетом Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області згідно рішення №1030 від 16.05.2024 на загальну суму 24 710,32 тис. грн без ПДВ.

Фактичний обсяг коштів перерахований на поточний рахунок із спеціальним режимом використання для проведення розрахунків за інвестиційною програмою становить 17 399,415 тис. грн без ПДВ. Загальний відсоток збору коштів становить 76,59 %.

Виконано заходів на суму 15 723,142 тис. грн. без ПДВ. Загальний відсоток виконання інвестиційної програми становить 69,8 %, а саме:

«Реконструкція теплогенераторної гімназії №2»:

вартість 2000,66 тис. грн без ПДВ.

профінансовано 1678,40 тис. грн.

роботи виконані на 100 %.

економія коштів 322,26 тис. грн. без ПДВ.

«Розробка проєктно-кошторисної документації (по об'єктах):

вартість: 836,06 тис. грн без ПДВ.

виконання: 100%

«Реконструкція інженерних введів гарячого водопостачання житлових будинків із встановленням комерційних вузлів обліку теплової енергії та засобів дистанційної передачі даних (43 шт. на 40 житлових будинках кварталу 142-143 та кварталу 176)»:

вартість: 4 120,61 тис. грн. без ПДВ. Профінансовано: 2 577,53 тис. грн. Виконання: 62,55 % (встановлено 26 приладів обліку на 25 житлових будинках кварталу 176).

«Придбання аварійно-технічної майстерні – 1 шт»:

вартість: 3 329,17 тис. грн без ПДВ. Виконання: 100%

«Придбання автомобіля-самоскида - 1 шт»:

вартість: 7 925,00 тис. грн. без ПДВ. Виконання: 100%

«Придбання вантажопасажирського автомобіля – 1 шт»:

вартість: 7 925,00 тис. грн. без ПДВ. Виконання: 100%

Капітальних робіт проведено на загальну суму 23 344 858,55 грн, в т. ч. за кошти МБ (в т. ч. заходи на виконання проєкту «Енергоефективна Раківка»).

Досягнення:

- Виконані гідравлічні випробування теплових мереж центрального опалення до та після ремонту від котелень: ЗОШ № 29, СШ № 7, СШ № 21, ДНЗ № 4, Пождепо, Управління зрошувальних систем, СШ № 24 (І), ЗОШ № 2, кварталу 620, кварталу 17, кварталу 176, від котельні кварталу 142-143, мікр. Раківка від ТЕЦ ПАТ «КВБЗ», Нагірної, Центральної частини міста, селища Молодіжне, та ТЕЦ -КрАЗ від ТОВ «КРЕМЕНЧУЦЬКА ТЕЦ». Що становить виконання - 100 %.

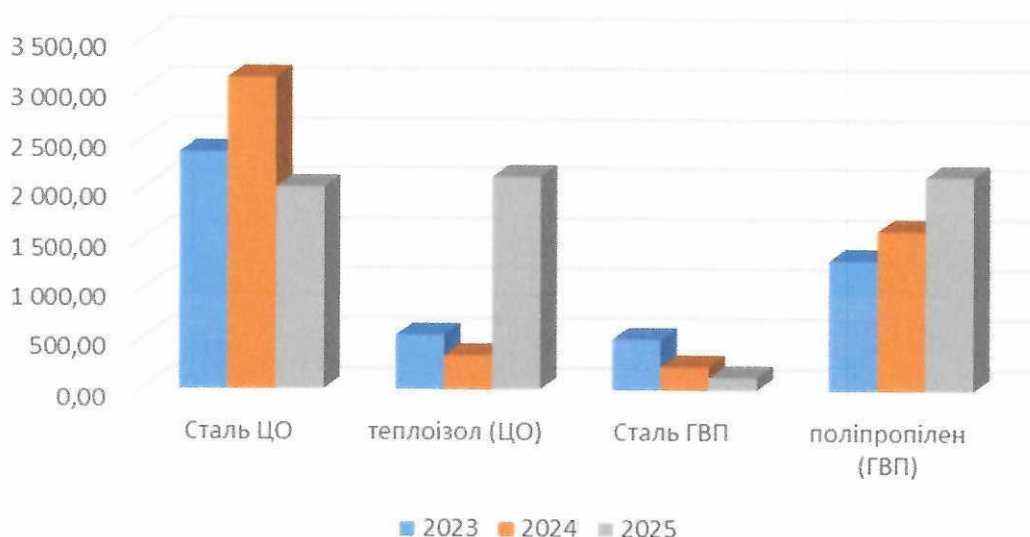
В результаті випробувань виявлено на внутрішньоквартальних мережах 110 поривів, всі пориви усунуено, стан виконання – 100 %. Під час усунення поривів по КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» за 2025 рік було виконано ремонт та заміну теплових мереж – 6 269 м. п. трубопроводів у двотрубному вимірі, план заміни – 5 894 м.п., стан виконання – 106,4 %.

на 21 котельних, стан виконання – 100 %.

на 45 ЦТП, стан виконання - 100 %.

Завершені ремонтні роботи з налагодження автоматики безпеки та держпівірки контрольно-вимірювальних приладів;

Динаміка заміни внутрішньоквартальних теплових мереж



- закуплено супутніх матеріалів для проведення поточних ремонтів (утеплювач, фарба, кріпильні деталі, щебінь, цемент, цегла тощо), проведено ремонти покрівель приміщень ЦТП та котелень;
- на 25 котельнях та 45 ЦТП був запланований та проведений поточний ремонт обладнання, приміщень;
- проведено технічне обслуговування, ремонт та обов'язкове страхування автотранспортних засобів підприємства;
- закуплено спецодягу та взуття;
- проведення встановлення та перевірку приладів обліку теплової енергії споживачів;
- було заплановано заасфальтувати 4 208 м² асфальтового покриття, зруйнованого при ремонті теплових мереж, заасфальтовано 4208,0 м², що становить 100 %;



- з метою покращення санітарно – гігієнічних умов та стану охорони праці виконано ремонт частини виробничих та побутових приміщень;
- КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» обслуговує – 13 290,3 м. п. теплових мереж прокладених по естакаді. В незадовільному стані на початок року знаходиться

теплова ізоляція надземної ділянки тепломережі довжиною – 2 921 м. п.
Виконано заміну ізоляції надземних теплових мереж – 860 м. п;

- успішно була продовжена практика підвищення раціонального та ефективного використання коштів які підприємство отримує від споживачів у рахунок оплати послуг і коштів, які отримувалися з бюджету територіальної громади, шляхом проведення відкритих торгів на електронному майданчику системи ProZorro.

Проблеми:

Збитковість від реалізації теплової енергії та надання послуг населенню обумовлена коливаннями цін і тарифів по складовим витрат в порівнянні з цінами, закладеними до розрахунку тарифів на виробництво, транспортування, постачання теплової енергії та надання відповідних послуг, а також з причини зменшення теплового навантаження по споживачам.

Негативний вплив:

- дія Закону України від 29.07.2022 № 2479-IX «Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування», яким до 30.06.2023 року було заборонено підвищувати тарифи для всіх категорій споживачів, а після внесення змін у червні 2023 року залишилася заборона на підвищення тарифів для категорії «Населення».

В той же час відповідно до Закону України від 29.07.2022 №2479-IX «Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування» різницю між існуючим та економічно обґрунтованим тарифами мала б сплачувати підприємствам держава, як ініціатор заборони на підвищення тарифів, однак цього не відбувається і питання відшкодування поставили на паузу;

- зниження платоспроможності споживачів яка призводить до виникнення заборгованості за спожиті енергоносії. Підприємство вимушено звертатись до суду для примусового стягнення заборгованості зі споживачів, що потребує додаткових коштів для оформлення позовів, тобто виникають витрати на ведення претензійно-позовної роботи, компенсація яких не передбачена діючим тарифом;

- дія сезонного (одноставкового) тарифу на послуги централізованого опалення, що у міжопалювальний період призводить до значного зменшення надходжень від населення;

- невизначена ситуація з вирішенням питання проведення компенсації з державного бюджету різниці в тарифах на теплову енергію, опалення та постачання гарячої води населенню;

- недосконалість нормативної бази в тарифоутворенні, нормуванні технологічних та економічних показників діяльності підприємства, що призводить до недопокриття фактичних витрат діючими тарифами на теплову енергію;

-
- обмежені фінансові ресурси негативно впливають на здатність підприємства оновлювати системно матеріально – технічну базу;
 - зношеність основного обладнання, що перебуває в експлуатації;
 - незадовільний технічний стан мережових систем тепlopостачання, що призводить до нераціональних втрат теплової енергії та зниження якості послуг з централізованого опалення і постачання гарячої води;
 - законодавство України зобов'язує підприємство протягом опалювального періоду забезпечувати безперебійне надання послуг, незалежно від рівня заборгованості. КП «Теплоенерго» не має дієвих способів дисциплінувати споживачів до вчасної оплати, це призводить до зростання заборгованості перед постачальниками;
 - викрадання та пошкодження обладнання.

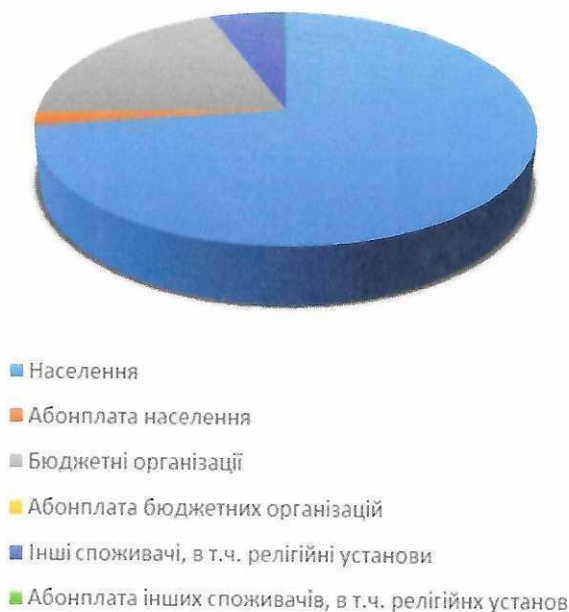
ІІІ. ЗБУТ ТЕПЛОВОЇ ЕНЕРГІЇ.

Стан розрахунків споживачів перед підприємством за поставлену теплову енергію та гарячу воду станом на 01.01.2026

(грн)

Категорія споживачів	Заборгованість на початок 2025 року	Нараховано за 2025 рік	Сплачено за 2025 рік	Заборгованість на кінець 2025 року
Населення	80 282 955,80	133 666 564,57	135 611 875,42	78 342 174,06
Абонплата населення	1 972 055,40	6 310 219,53	6 247 190,34	2 035 092,82
Бюджетні організації	22 002 559,96	65 435 187,09	67 275 466,03	20 945 672,87
Абонплата бюджетних організацій	1 887,91	13 316,87	11 845,18	3 723,19
Інші споживачі, в т. ч. релігійні установи	6 357 714,56	12 998 961,44	12 466 727,58	6 889 076,10
Абонплата інших споживачів, в т.ч. релігійних установ	66 788,83	81 859,13	80 822,06	67 823,07
ВСЬОГО	110 683 962,46	218 506 108,63	221 693 926,61	108 283 562,11

Структура заборгованості по категоріям споживачів за 2025 рік



Взаємодія зі споживачами по зменшенню дебіторської заборгованості

Для посилення платіжної дисципліни споживачів працівниками підприємства постійно проводиться робота по роз'ясненню необхідності вчасної оплати послуг, в тому числі і на сайті підприємства, проводиться вручення повідомлень про наявність заборгованості, про можливість укладання договорів реструктуризації заборгованості.

Крім того, юридична служба підприємства, в тісній співпраці з відділами державної виконавчої служби м. Кременчука, проводить роботу зі стягнення заборгованості у судовому порядку.

Інформація щодо динаміки роботи юридичної служби у 2025 році:

Пред'явлено виконавчих листів до ДВС на примусове виконання			грн
Кількість особових рахунків	Кількість виконавчих листів	Сума, грн	Сума сплачена, в т.ч. через ДВС (в т. ч. по пред'явленим виконавчим листам за 2025 рік)
802	1 297	13 177 711,34	12 096 008,60

Взаємодія зі споживачами в частині контролю якості послуг:

У міжопалювальний період фахівцями служби проводився постійний моніторинг стану готовності теплового господарства до роботи в опалювальний період. Всім балансоутримувачам, власникам та організаціям вчасно були надані повідомлення з переліком регламентних робіт, які необхідно було виконати в період підготовки до опалювального періоду.

IV. ТАРИФНА ПОЛІТИКА

Основним джерелом формування доходів КП «Теплоенерго» є дохід від надання послуг з постачання теплової енергії, постачання гарячої води та транспортування теплової енергії для інших суб'єктів господарювання. Формування доходів планується за рахунок обсягів реалізації послуг з постачання теплової енергії та постачання гарячої води, транспортування теплової енергії та діючих тарифів, які застосовуються з 01.01.2024 відповідно до рішення виконавчого комітету Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області від 17.10.2024 № 2432, з 03.10.2025 р. застосовуються послуги згідно рішення від 02.10.2025 № 2495.

Послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води надаються наступним категоріям споживачів:

- населення;
- бюджетні установи;
- релігійні установи;
- інші споживачі.

Протягом 2025 року діяли наступні тарифи:

для населення:

- на теплову енергію (послуга з постачання теплової енергії) (без дахових котелень) – 2 040,44 грн/Гкал з ПДВ;
- на теплову енергію (послуга з постачання теплової енергії) (дахової котельні кварталу 101, 10-Б) – 1 297,75 грн/Гкал з ПДВ;
- на теплову енергію (послуга з постачання теплової енергії) (дахової котельні по вул. Європейська, 68-А) – 1 319,63 грн/Гкал з ПДВ;
- на послугу з постачання гарячої води (без дахових котелень) – 111,17 грн з ПДВ за куб. м;
- на послугу з постачання гарячої води (дахової котельні кварталу 101, 10-Б) – 57,35 грн з ПДВ за куб. м;
- на послугу з постачання гарячої води (дахової котельні по вул. Європейська, 68-А) – 77,65 грн з ПДВ за куб. м.

для потреб бюджетних установ з 01.01.2025 року:

- на теплову енергію (послуга з постачання теплової енергії) – 5 631,19 грн/Гкал з ПДВ (без ЦТП, без ІТП) та 5 910,22 грн/Гкал з ПДВ (з ЦТП, без ІТП);

- на послугу з постачання гарячої води – 316,32 грн/куб. м з ПДВ (без ЦТП, без ІТП) та 350,57 грн/куб. м з ПДВ (з ЦТП, без ІТП);
- на теплову енергію (послуга з постачання теплової енергії для споживачів багатоквартирного будинку обладнаного САО по вул. Європейська, 68-А) – 4 475,23 грн/Гкал з ПДВ;
- на послугу з постачання гарячої води для споживачів багатоквартирного будинку обладнаного САО по вул. Європейська, 68-А – 264,55 грн з ПДВ за куб. м.

для потреб **бюджетних установ** з 03.10.2025 року:

- на теплову енергію (послуга з постачання теплової енергії) – 6 061,46 грн/Гкал з ПДВ (без ЦТП, без ІТП) та 6 347,80 грн/Гкал з ПДВ (з ЦТП, без ІТП);
- на послугу з постачання гарячої води – 347,64 грн/куб. м з ПДВ (без ЦТП, без ІТП) та 379,84 грн/куб. м з ПДВ (з ЦТП, без ІТП);
- на теплову енергію (послуга з постачання теплової енергії для споживачів багатоквартирного будинку обладнаного САО по вул. Європейська, 68-А) – 3 843,36 грн/Гкал з ПДВ;
- на послугу з постачання гарячої води для споживачів багатоквартирного будинку обладнаного САО по вул. Європейська, 68-А – 232,36 грн з ПДВ за куб. м.

для потреб **інших споживачів** з 01.01. 2025 року:

- на теплову енергію (послуга з постачання теплової енергії) – 5 503,76 грн/Гкал з ПДВ (без ЦТП та без ІТП);
- на теплову енергію (послуга з постачання теплової енергії) – 5 778,54 грн/Гкал з ПДВ (з ЦТП та без ІТП);
- на теплову енергію (послуга з постачання теплової енергії для споживачів багатоквартирного будинку обладнаного САО по вул. Європейська, 68-А) – 4 455,56 грн/Гкал з ПДВ;
- на послугу з постачання гарячої води – 320,20 грн/куб. м з ПДВ (без ЦТП та без ІТП);
- на послугу з постачання гарячої води - 359,04 грн/куб. м з ПДВ (з ЦТП та без ІТП);
- на послугу з постачання гарячої води для споживачів багатоквартирного будинку обладнаного САО по вул. Європейська, 68-А – 263,08 грн з ПДВ за куб. м.

для потреб **інших споживачів** з 03.10. 2025 року:

- на теплову енергію (послуга з постачання теплової енергії) – 5 876,77 грн/Гкал з ПДВ (без ЦТП та без ІТП);
- на теплову енергію (послуга з постачання теплової енергії) – 6 152,80 грн/Гкал з ПДВ (з ЦТП та без ІТП);
- на теплову енергію (послуга з постачання теплової енергії для споживачів багатоквартирного будинку обладнаного САО по вул. Європейська, 68-А) – 3 829,10 грн/Гкал з ПДВ;
- на послугу з постачання гарячої води – 341,86 грн/куб. м з ПДВ (без ЦТП та без ІТП);
- на послугу з постачання гарячої води - 359,04 грн/куб. м з ПДВ (з ЦТП та без ІТП);
- на послугу з постачання гарячої води для споживачів багатоквартирного будинку обладнаного САО по вул. Європейська, 68-А – 231,11 грн з ПДВ за куб. м.

для потреб **релігійних організацій** з 01.01. 2025 року:

- на теплову енергію (послуга постачання теплової енергії) – 4 579,67 грн/Гкал з ПДВ (без ЦТП, без ІТП) та 4 880,68 грн/Гкал з ПДВ (без ЦТП, без ІТП).

для потреб **релігійних організацій** з 03.10. 2025 року:

- на теплову енергію (послуга постачання теплової енергії) – 4 817,32 грн/Гкал з ПДВ (без ЦТП, без ІТП) та 4 880,68 грн/Гкал з ПДВ (без ЦТП, без ІТП).

Транспортування теплової енергії для ПОВПТГ «Полтаватеплоенерго» з 01.01.2025 року - 192,10 грн/Гкал з ПДВ (без ЦТП) та 432,47 грн/Гкал з ПДВ (з ЦТП).

Транспортування теплової енергії для ТОВ «Кременчуцька ТЕЦ» з 03.10.2025 року - 204,41 грн/Гкал з ПДВ (без ЦТП) та 451,20 грн/Гкал з ПДВ (з ЦТП).

Згідно наказу КП «Теплоенерго» № 301 від 11 жовтня 2024 року з 01.01.2025 року плата за абонентське обслуговування на постачання теплової енергії – 32,46 грн з ПДВ та постачання гарячої води - 13,16 грн з ПДВ.

Згідно наказу КП «Теплоенерго» № 269 від 06 жовтня 2025 року з 01.10.2025 року плата за абонентське обслуговування на постачання теплової енергії – 26,71 грн з ПДВ та постачання гарячої води - 10,76 грн з ПДВ.

V. ПЕРСПЕКТИВИ

Закінчився складний 2025 рік, рік, який знову проходив в умовах повномасштабної війни. Існування в таких непростих умовах призводять до певних труднощів у питаннях реалізації запланованого.

Але не зважаючи на всі негаразди колектив підприємства продовжуватиме виконання заходів направлених на підвищення енергоефективності:

- модернізація котелень, обладнання, що задіяне у виробництві теплової енергії;

- співпрацю з впливовими міжнародними організаціями NEFKO, DANIDA з питань продовження будівництва нової котельні та проведення реновації системи опалення мікрорайону Раківка;

- ремонт та заміну аварійних мереж систем опалення і теплопостачання, з метою підготовки до нового опалювального періоду 2026-2027 років.

Також, до заходів, на реалізацію яких КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» зосередить зусилля, слід віднести виконання інвестиційної програми, втілення якої дозволить поновити основні засоби підприємства. Використання в роботі сучасного обладнання дозволить в стислі терміни проводити усунення аварійних ситуацій, проводити поточні ремонти для підготовки інженерних мереж до опалювальних періодів.

Крім цього планується до втілення проєкт «Нове будівництво ЦТП з встановленням циркуляційних насосів теплової мережі по вул. Київській, в районі 69-А в місті Кременчуці».

Проєктна потужність цього проєкту складає 40 МВт, чисельність населення яке буде обслуговувати ЦТП - 52 040 осіб, загальна кошторисна вартість близько 2 803 000 євро. Мета проєкту: децентралізація теплопостачання лівобережжя міста, зниження вартості теплової енергії, створення додаткового джерела постачання теплової енергії, можливість підключення КГУ будь-якого типу для вироблення теплової енергії та електроенергії. На сьогоднішній день по цьому об'єкту вже розроблено та затверджено проєктно-кошторисну документацію (далі - ПКД) та отримано позитивний експертний звіт

А одним з важливих завдань на наступний рік КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» вважає для себе збереження кваліфікованого персоналу,

Річний звіт КП «ТЕПЛОЕНЕРГО» 2025 рік

особливо робітничих професій. Саме від наявності кваліфікованого персоналу, в основному, залежить функціонування підприємства та втілення запланованого.

Директор



Руслан РАДЧЕНКО